



HADERSLEV FJERNVARME

GENERALFORSAMLING 24. APRIL 2025



INDHOLDSFORTEGNELSE

DAGSORDEN1

BESTRYELSENS BERETNING FOR FJERNVARMEÅRET2

INVESTERINGSPLAN 202514

VI LEDER EFTER ENGAGEREDE ANDELSHAVERE17

FØLG DIT FORBRUG18

KOM TIL ÅBENT HUS PÅ NYT VARMEPUMPEANLÆG I LANGKÆR18



DAGSORDEN

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
3. Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse
4. Budget opgjort efter varmeforsyningslovens prisbestemmelser for indeværende driftsår fremlægges til orientering
5. Fremlæggelse af investeringsplan for kommende år til orientering
6. Forslag fra bestyrelsen
7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af suppleanter til bestyrelsen
10. Valg af revisor
11. Eventuelt.

Bestyrelsesmedlemmer på valg:

- Søren Knudsen Modtager genvalg
- Michael Mouritzen Modtager genvalg
- Mette Bindeballe Modtager genvalg

Næstformand Lars Blunck har meddelt, at han pga. nyt job ikke har mulighed for, at afsætte den fornødne tid til bestyrelsesarbejdet og derfor udtræder af bestyrelsen ifm. generalforsamlingen d. 24. april 2025.

Jf. vedtægterne skal der derfor på dette års generalforsamling vælges et yderligere bestyrelsesmedlem, for en periode på et år.



BESTRYELSENS BERETNING FOR FJERNVARMEÅRET

Året 2024

I 2024 har Haderslev Fjernvarme primært beskæftiget sig den fortsatte udvidelse af forsyningsområdet og sideløbende har vi udviklet på vores varmeproduktion. Begge dele er store og krævende opgaver for både entreprenørerne og vores egen organisation. Det til trods, har vi også prioriteret den fortsatte organisationsudvikling med selvstyrende teams.

Intet stod stille i 2024 ej heller vores egen varmeproduktion, der i slutningen af året startede prøvedrift på hhv. varmepumpeanlæg og elkedel ved den nye varmecentral ved Industri Langkær.

Hos Haderslev Fjernvarme ser vi et løbende behov for at evaluere vores egen varmeproduktion og forsyningssikkerhed. Hidtil har vi benyttet os overvejende af træflis og suppleret med naturgas som spidslast, som vi ved, skal udfases på et tidspunkt, enten pga. alder eller skærpede myndighedskrav.

De senere år har dog også vist, at vi helt enkelt har brug for større fleksibilitet og bredden i varmeproduktionen for at få en større stabilitet i vores produktionsomkostninger. Vi har derfor investeret i et stort varmepumpeanlæg og elkedler, men vi ser også på hvordan vi kan sikre os den billigst mulige elforsyning, til vores nye varmepumpeanlæg og elkedlerne. På den måde vil vi kunne skruer endnu mere ned for varmeproduktionen på naturgassen, der uagtet at naturgasprisen faldt, stadig er en den dyreste produktionsform vi har.

Økonomi og regnskab

Ved budgetlægningen for 2024, blev der budgetteret med tilslutning af 1.000 nye kunder og taget udgangspunkt i et normalt års varmesalg til alle kunder.

2024 endt med en tilslutning af i alt 1.049 nye kunder, men blev tæt på et historisk varmt år, og vores budgetterede varmesalg ramte derfor skævt.

1049 nye kunder

Udvidelsesprojektet betyder, at vi i 2024 har taget imod mange over 1.000 nye kunder, hvor vi forventer 514 nye i 2025.

Som det fremgår af årsrapporten endte 2024 med en akkumuleret underdækning på 4,7 mio. kr. og det er dels højere afskrivninger og renteomkostninger samt det lavere varmesalg, der ligger til grund for underdækningen.

På trods af underdækningen anser bestyrelsen årets regnskabsresultat for tilfredsstillende.

Prisstigning

Ved gennemgang af første halvårsregnskab i 2024 konstaterede vi, at afvigelserne på omkostningerne havde nået et niveau, der afveg så meget, at indtægterne ikke dækkede og årsresultatet derfor ville ende med en underdækning, som skulle indregnes i budgettet for 2025. Bestyrelsen så det derfor nødvendigt i september måned at varsle en prisstigning på 20 % gældende for varmeåret 2025.

De store investeringer i udvidelsesprojektet og de deraf afledte afskrivninger samt rente-omkostningerne på lånene til investeringerne medfører stigninger i vores omkostninger og det er de primære årsager til prisstigningen for 2025.

Prisstigningen var af en størrelsesorden, at den skulle varsles med tre måneder.

Tarifferne for 2025 er derfor fastsat til:

- Prisstigningen var af en størrelsesorden, at den skulle varsles med tre måneder.
- Tarifferne for 2025 er derfor fastsat til: et variabelt bidrag på 715,75 kr/MWh,
- et effektbidraget på 16,50 kr./BBR-m2,
- et administrations- og målerbidraget på 992,50 kr./måler.

13.382 kr. (2024) og 16.093 kr. (2025)
Standardhus på 130 m2 - 18,1 MWh

For et standardhus på 130 m2 og et varmekonsum på 18,1 MWh betyder de nye tariffer, at den samlede varmepris ender på kr 16.093 i 2025. Prisen placerer os, jf. en undersøgelse JV lavede i februar 2025, i midten, når man ser på fjernvarme-standardhus-priser i Sønderjylland.

Bestyrelsen har fokus på og en klar ambition om, at vi skal have reduceret omkostningerne, så Haderslev Fjernvarme rykker op på listen over de billigste fjernvarmeselskaber i landet.

Mens vi taler om tariffer, så vil nogle af jer måske huske at vi, på sidste års generalforsamling, modtog input til vores tarifstruktur. To af vores andelshavere belyste, hvordan tarifferne opleves, dels for ejeren af et lavenergihus og dels for ejeren af en ældre ejendom, med både mange kvadratmeter bolig og stort varmekonsum. Der var ikke enighed blandt de to andelshavere, om hvordan tarifstrukturen bør være. Men det er godt eksempel på, at en tarifstruktur, alle vil finde god er en svær størrelse.

Bestyrelsen har dog ud fra disse input truffet beslutning om, at se på en eventuel ændring af tarifstrukturen, men bestyrelsen har her valgt at udskyde en eventuel ændring til 2027, da bestyrelsen har brug for et bedre billede af, hvordan forbrugsmønstret er hos både de gamle og de nye forbrugere, og det billede kan først tegnes når alle nye kunder har modtaget varme i 12 måneder.

Økonomien i udvidelsesprojektet

Bestyrelsens løbende opfølgning på økonomien i udvidelsesprojektet tager udgangspunkt i, at udvidelsesprojektets oprindelige budget, som blev lagt i 2020, lå på 272,6 mio kr + en varmepumpe på ca. 80 mio kr for en tilslutningsprocent 60 %, set ift. 3.500 ejendomme i de 13 udvidelsesområder.

Hvorfor blev det så meget dyrere?

Projektet startede i 2. kvartal 2021, men så kom først krigen i Ukraine og dernæst energi-krisen. Begge dele medførte høj inflation samt store rentestigninger, hvilket sammen øgede investeringerne også afledt af den højere tilslutningsprocent på 83,7%.

Tilslutningsprocent på 83,7 %

Der har været over 1.300 flere forbrugere interesseret end budgetteret

Tilslutningen fra 60 til 83,7 % koster i omegnen af 156 mio. kr. Det tænker man formentlig ikke på i nuet. Tilsvarende er det vigtigt at forstå, at udvidelsen ikke udelukkende omhandler alle de nye kunder. Vi har samtidigt, med tilslutningen af nye kunder, også investeret i ny varmeproduktionskapacitet i form af elkedler og vandakkumuleringskølestation ved Industri Langkær.

Vi har dermed gearet varmeproduktionen til fremtiden og her tilpasset os det nuværende marked og kommende miljøkrav, samt forbedret vores ledningsnet med henblik på øget forsyningssikkerhed, således vi kan flytte varmen rundt fra område til område og derigennem opretholde forsyningssikkerheden.

Placeringen af varmepumpeanlæg ved Industri Langkær og en tilføjelse af elkedel og akkumuleringskølestation, betød øgede investeringer, hvilket også omfatter ledningsnet fra Hjortebrovej til Langkær. Disse ting er faktisk ikke indeholdt i udvidelsesprojektet og er altså investeringer, som er relevante for alle forbrugere.

Bestyrelsens beslutning om at igangsætte udvidelsesprojektet, tog udgangspunkt i forudsætninger og dertilhørende budgetter, som skulle gøre at udvidelsesprojektet ikke ville koste de eksisterende forbrugere noget. Det står dog klart nu, at pga. udefra kommende og uforudsigelige forhold, lad os bare kalde det "Den perfekte storm", så vil alle kunder ved Haderslev Fjernvarme betale mere for fjernvarmen og et forhold der desværre ikke står til at ændre.

Udvidelsesprojektet blev godkendt af Haderslev Kommune fordi det indeholdt en positiv samfundsøkonomi, når tilslutningen var 60% og derover. Det var dermed på dette tidspunkt var det en god idé, at udvide forsyningsområdet. Positiv samfundsøkonomi er nøgleordet, var samfundsøkonomien ikke positiv, havde vi aldrig fået tilladelse til at gå i gang.

Kunne vi have gjort det anderledes? Ja, set i bagklogskabens klare lys kan alt gøres perfekt. Det hører dog med til historien, at vi ved udarbejdelse af projektet, udbud og kontrakter med både entreprenører og de nye kunder, anvendte vi hvad vi anså som gode rådgivere, såvel teknisk som juridisk, og vi lavede en del risikoanalyser, men både rådgiver og bestyrelsen forudså ikke, denne perfekte storm, der ramte projektets rammer og forudsætninger.

Vi er selvfølgelig også blev spurgt af flere, hvorfor vi ikke standsede projektet i tide og det har bestyrelsen brugt meget tid på at undersøge alle muligheder for. Men de indgåede kontrakter, med både entreprenører og de nye kunder, indeholdt ikke mulighed for annullering af kontrakterne, hvorfor risikoen for erstatningskrav, blev vurderet for stor ift. at annullere kontrakterne og stoppe projektet.

På trods af at udvidelsesprojektets økonomi ikke ender som forventet, er det dog bestyrelsens opfattelse, at Haderslev Fjernvarme med udvidelsen af forsyningsområdet står bedre rustet til fremtiden. Vi bliver mere robuste og er flere til at dele fremtidige udfordringer og varmeløsninger, som kan installeres ved eksisterende produktionssteder. Vi vil med udvidelsen ende med at være ca. 10.000 forbrugere tilsluttet og det gør os stærkere.

Status på udvidelse

Vi gik ind i året med 3051 underskrevne kontrakter og en samlet tilslutningsprocent på 83,4 %, altså 23,4 % over det antal nye fjernvarmekunder vi havde budgetteret med tilbage i 2020.

Vi havde ved udgangen af 2024 tilsluttet i alt 2.537 nye fjernvarmekunder og ud af de 3.051 underskrevne kontrakter mangler vi dermed "kun" at tilslutte 514 ejendomme i Sydbyen og i Marstrup, hvor vi forventer at afslutte gravearbejdet ved årsskiftet 2025/26.

På opfordring fra flere boligejere gennemførte vi i august 2024 et nyt borgermøde i Marstrup. Deltagelsen i borgermødet var en overvældende succes, med fortsat stor interesse for projektet og ligeledes en stor spørgelyst.

For de 8, nu afsluttede, områder endte vi med følgende tilslutningsprocenter.

TILSLUTNINGSPROCENTER

Rosenbakken, Rosenvænget, Simmerstedvej mm.	89%
Fugle- og Grønlandskvarteret	87%
Gl. Højgårdsvej, Gl. Christiansfeldvej mm.	84%
Digtervarteret mm.	95%
Fåre- og Fælleshave	83%
Vesterris	92%
Starup	81%
Engkær	66%

Vardepumpecentral ved Industri Langkær

Forsyningsledningen fra Langkær ind til byen var udfordret ift tidsplanen, til gengæld blev transmissionsledningen på Tøndervej færdig før tidsplanen og det var positivt ift fyringssæsonen.

Pumpestation på Skinkelsvej blev færdig og vi kunne iværksætte testkørsel af elkedlen.

Således afrundet tilsluttede vi i 2024 med 1049 nye kunder og øgede vores tilsluttede m² med 160.882 m² (9,8 %) og opvarmer nu ca. 1.800.000 m²

Over 1,8 mio. m² opvarmet areal

Vi øgede ledningsnettets størrelse med 21 km hovedledning og 29 km stikledninger, så ledningsnettet pr. 31/12 bestod af 127,8 km hovedledninger og 120,4 km stikledninger. En forøgelse på 50 km (25,4%) ift. 2023.

Varmepumpen, som havde topprioritet, blev færdig og testkørslen viste, at anlægget kan levere 13,5 MW ved +5°C.

Energipolitik

Den politiske faktor handler om eventuelle ændringer i afgiftssystemet. Træflis er bio-brændsel og anses fortsat som værende CO₂-neutralt. Man har talt om afgift på biomasse, men ikke vedtaget noget endnu. Men pålægges biomasse en CO₂-afgift, eller en anden form for afgift, vil vores varmepris blive påvirket.

En anden trussel på varmeprisen, er prisen på el. Nu kører varmepumpen, men det er på købt strøm i et marked, hvor vi alle har oplevet at priserne kører op og ned. Vi har investeret i ny teknologi og anvender varmepumpen, når prisen tilsiger det, men i perioder vil den skulle køre uanset prisen. Derfor investerede vi også i elkedel og vandakkumuleringskøle i tilslutning til varmepumpen, hvormed vi kan varme vandet op, når prisen er lav og vi kan bruge det varme vand, når prisen er høj.

Politisk vil man indføre et forbrugerprisloft på fjernvarme i hele Danmark gældende fra 2026. Én gang årligt skal Forsyningstilsynet udmelde et prisloft på fjernvarme og den pris må fjernvarmeværkerne ikke overskride. Sker det, vil det enkelte fjernvarmeværk, over en treårig periode, få pålagt at reducere varmeprisen til det tilladte niveau. Udgangspunktet er baseret på investering og drift samt forbrug af en luft til vand varmepumpe i et standardhus på 130 m². Her er prisen i år 26.845 kr og det kommer man frem til ved at 1 GJ varmeproduktion koster 412 kr., omregnet til MWh, 1.483 kr x 18,1 MWh.

I forhold hertil ligger vores varmepris ca. 12.000 kr under standardhuset. For en god ordens skyld skal det påpeges, at det er Energistyrelsen og Forsynings-tilsynet, som står fadder til dette forbrugerprisloft, ikke vores brancheorganisation Dansk Fjernvarme.

Endelig vil jeg kort berøre CO₂-udledningen ift. klimadebatten. Da vi ikke har vores egen strømkilde til varmeproduktionen på varmepumpen, køber vi strøm. Denne strøm vil ikke altid være grøn strøm fra vedvarende energi, som egentlig er et mål på den lange bane. Vi vil komme til at købe sort strøm i et eller andet omfang, som igen vil påvirke vores bæredygtighedstal under klimamålene.

Vi arbejder selvfølgelig på, primært at bruge strømmen når den er billigst og dermed mest grøn, og at anvendelse af sort strøm skal ske så lidt som muligt, og her giver vores akkumuleringskøle os et godt batteri, da vi her kan gemme den varme vi producere når elprisen er lav.

Strategien

I 2023 blev vores vision revideret og forsynet med seks strategiske fyrtårne, som sætter rammerne og guider både bestyrelse og organisationen ift. virksomhedens drift og udvikling.

I 2024 har vi udfoldet følgende strategiske fyrtårne, som bestyrelsen lige vil give en status på.

- *Skabe en tættere dialog med vores andelshavere og kunder*
Som demokratisk ejet og ledet selskab har vi brug for at vore kunder tager ejerskab for selskabet og derfor har vi sat en kampagne i gang, for at få flere af vores nye kunder til at blive andelshavere.
- *Opretholde en stabil og konkurrencedygtig varmeforsyning*
Vi investerer og optimerer på vores varmeproduktion, så vi både kan sikre varme til alle kunder og frem mod vi får reduceret vores omkostninger arbejder vi med anden værdiskabelse for andelshaverne og kunder, som f.eks. vores servicetilbud og online løsninger.
- *Styrke og udvikle organisationen*
Organisationen styrkes med selvstyrende teams, der både skaber trivsel og arbejdsglæde, som vi måler på, med gode resultater
- *Fokusere på bæredygtighed, klima og miljø*
Vi har skærpet vores fokus på, at sikre at vores forbrug af træflis overholder gældende lovgivning, ift. bæredygtighed, og vores varmepumpeanlæg og elkedler bidrager til både miljø og klima, da disse anlæg kører mest, når solen skinner og det blæser godt, da elprisen her er lavest
- *Opsøge og etablere samarbejder, netværk og partnerskaber*
Organisationen har i 2024 fået skabt flere nye relationer, kommet med i eksisterende netværk og i et enkelt tilfælde stået for oprettelse af et nyt netværk. Organisationer henter her rigtig god viden, inspiration og tips til at reducere omkostninger.
- *Optimere udnyttelse af data*
Vi er i 2024 begyndt at kortlægge vores forskellige data og analysere hvordan vi bedst trækker værdi ud af de mange typer data. I 2024 har vi for alvor fået taget hul på brugen af vores IT-styringsværktøj Energy Trade, der kombinerer vejrdata, el- og gaspriser samt kunders forbrugsmønstre, og løbende laver 4-døgnspregninger for, hvordan vi producerer varmen billigst muligt.

Bestyrelsesmøder

Vi gennemførte 5 ordinære og 3 ekstraordinære bestyrelsesmøder samt 10 møder i styregruppen for udvidelsesprojektet.

Herudover har der været 2 møder i Finansieringsudvalget og udvidelsesprojektet var den væsentligste årsag til den høje mødeaktivitet.

Bestyrelsens strategiseminar

Pga. udefra kommende forhold, måtte bestyrelsen udskyde strategiseminaret i 2024 til marts 2025. Her blev der arbejdet med at færdiggøre strategien med strategiske mål mod 2030, ligesom der er blevet arbejdet med ønskede bestyrelseskompetencer.

Andre aktiviteter

I relation til Kodeks for godt bestyrelsesarbejde reviderede vi politikken for finansiering i Haderslev Fjernvarme. Ud over vi regelmæssigt skal gå vores politikker igennem, gjorde den økonomiske situation det nærliggende at kigge på den.

Arbejdet resulterede i ny finansieringspolitik, som dækker alle forhold. Der blev ændret i forholdet mellem variabelt og fast forrentede lån. Der gives nu mulighed for at indhente lån med variabel rente, dog kun op til 30 procent af den samlede restgæld i virksomheden på låneoptagelsestidspunktet. Denne ændring kan få betydning, når vi befinder os i peri-oder, hvor fremtidige renteændringer kan sandsynliggøres og dermed virke positivt på vores samlede økonomi.

Vi arbejdede også med IT sikkerhed. Nutidens trusler og tilstedeværelsen af cyberkriminalitet og -krigsførelse, kræver et helt andet sikkerhedsniveau, end vi hidtil har opretholdt her til lands. Internt har vi derfor ladet vores virksomhed analysere, for derigennem at få afdækket, hvor vi skal sætte ind for at optimere både sikkerheden og brugen af de mange systemer vi efterhånden benytter os af. Endelig er vi også underlagt reglerne i det nye NIS2 direktiv – Net- og Informationssikkerhed ver. 2, som vil kræve efterlevelse og dermed øgede udgifter. Arbejdet pågår.

Da vi også er en virksomhed, som har kritisk infrastruktur, betyder det, at vi skal leve op til reglerne omkring Critical Entities Resilience Directive (CER). Dette arbejder pågår også og vil betyde investeringer i udstyr til adgangskontrol, låsesystemer, videoovervågning samt indhegning.

Vi har fortsat gang i en konstruktiv dialog for udveksling af varme med Fuglsang Maltfabrik og der er nu vedtaget en lokalplan som understøtter et sådant samarbejde, hvorfor vi er optimistisk ift. at der indgås en sådan aftale.

Sidste år nævnte jeg, at vi har underskrevet en hensigtserklæring med BioCirc – det tidligere Sode Biogas – om modtagelse af overskudsvarme. Bio-Circ har indsendt ansøgning til Haderslev kommune om udvidelse af deres produktion. Der er i skrivende stund ikke truffet afgørelse.

Miljø

Vi skal udlede mindre CO₂ og udfase fossil varmeproduktion frem mod 2050. Ønskescenariet er enkelt, vi skal konvertere til vedvarende energi = strøm og overskuds-varme.

Haderslev kommunes reduktionskrav er på 592.179 tons, hvoraf energisektoren skal nedbringe 86.500 tons eller 15 % i 2030. Det betyder at vi i energisektoren (el og fjernvarme) skal reducere 12.975 tons i 2030.

Ifølge Google d. 25/2-25 udleder et gasfyr gennemsnitligt 3.359 kg/år CO₂ ved et forbrug på 1.500 Nm³, så med tilslutning af 1.049 nye kunder har vi reduceret med 3.524 t/år i 2024.

Ifølge vores hjemmeside udleder et standardhus 215 kg/år ved et forbrug på 18,1 MWh. Fratrækkes fjernvarmens CO₂-udledning fra gasfyrens CO₂-udledning reducerede vi samlet CO₂-udledningen i 2024 med 3.298 ton

Når udvidelsen er tilendebragt, vil vi samlet set reducere CO₂ udledningen med 9506 ton pr. år, alene i Haderslev Fjernvarmes nye forsyningsområder.

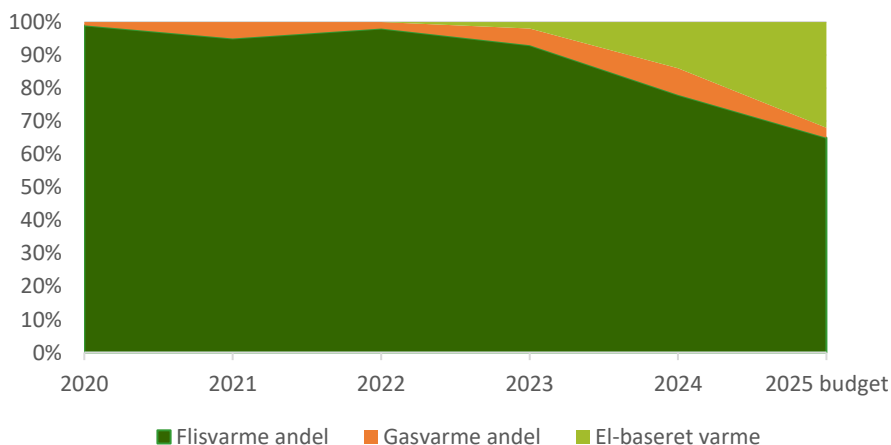
Varmeproduktion

Varmeproduktionen i 2024 sammenlignet med 2023.

PRODUKTIONSFORDELING

MWh	2024	2023	Udvikling
Træflis	147.770	155.609	-5%
Naturgas	11.853	7.256	63%
Elkedler	15.063	2.889	421%
Gasmotorer	3.283	1.568	109%
Varmepumpen	11.194	0	
Samlet	189.163	167.305	13%

Produktionsfordeling i %



Set ift. et varmesalg på 157.986 MWh og et internt varmeforbrug 1.067 MWh endte vores ledningstab igen i 2024 på flotte 15,9%.

15,9% ledningstab

Med 248 km stik- og hovedledninger er det vigtigt vi holder ledningstabet nede

Samarbejde

For Haderslev Fjernvarme er det eksterne samarbejde strategisk vigtigt og forsøges altid gennemført ud fra en win – win filosofi.

Vi har et godt samarbejde med Haderslev kommune, hvor vi stort set altid møder en åben dør. Det var dog med tunge skridt, at vi gik ind ad døren for endnu en gang at bede kommunen og kommunalbestyrelsen om hjælp til en forøgelse af kommune-kreditte op til 710 mio. kr. Efter vi havde forklaret os og præsenteret projektet for økonomiudvalget, blev forøgelsen også efterfølgende godkendt af kommunalbestyrelsen. Rigtig mange tak for det.

Vi er meget glade for samarbejdet med de øvrige fjernvarmeselskaber i vores område. Selskaberne imellem bliver der delt viden gennem de etablerede netværk. Det får vi alle glæde af, fordi vi bliver dygtigere og bedre.

Vi oplever også et rigtig godt samarbejde med vores lokale håndværkere, der hjælper med at vi kommer godt igennem tilslutningen og installationerne hos vores kunder. Tilsvarende gælder for vores øvrige samarbejdspartnere ifm. udvidelsesprojektet. Der er pres på, men der bliver udført et solidt stykke arbejde.

Organisationen

Den igangværende organisationsudvikling med etablering af selvstyrende teams, har sat sit præg på medarbejderne. I de afdelinger, som har gennemført udviklingsforløbet, kan vi se, at de fungerer mere effektivt og selvstændigt. De udvikler deres ansvars- og beslutningskompetence, kompetencer som giver medarbejderne en større tilfredshed i deres arbejde og som skaber fremdrift. Der udestår stadig en mindre del af medarbejderne, som mangler at gennemføre forløbet, men det forventes indhentet i løbet af 2025.

Udviklingen har skabt en positiv ånd blandt medarbejderne, men også fremmet den gensidige respekt, den personlige åbenhed overfor hinanden, samhørigheden og kulturen i virksomheden, hvilket vi i bestyrelsen hilser meget velkommen.

Vi har i 2024 budt 3 nye medarbejdere velkommen og sagt farvel til 3 medarbejdere.

Tak for året

Bestyrelsen oplever at hele organisationen har mere end almindeligt travlt, men alligevel præsterer på et højt niveau.

Ledelsen af virksomheden opleves samtidig kompetent og ordentlig. Der er et godt og solidt samarbejde bestyrelsen og ledelsen imellem samt mellem Direktør Morten Hartmann og Økonomi- og administrationschef Peter Skovsgård. Der præsterer på højt niveau til gavn for Haderslev Fjernvarme. Det fortjener I virkeligt ros for.

I har lagt mange kræfter i udviklingen af organisationen og de to seneste arbejds-glædemålinger har sat positive spor. Det er vi meget glade for. Vi håber at I kan holde dampen oppe og fastholde og udvikle de positive tiltag.

Så kære alle, ledelse og medarbejdere i Haderslev Fjernvarme - Tak for de gode resultater, for indsatsen, for jeres bidrag og involvering. Vi ved at I fortsat vil præstere og samtidigt holde humøret oppe. Det værdsætter vi.

Jeg vil også benytte lejligheden til at rette en tak til bestyrelsen.

Vi fungerer godt i bestyrelsen. Der er en god fri tone og der bliver i arbejdet trukket på alle tilgængelige kompetencer, såsom økonomi, tekniske evner, kommunikation, jura, ledelse, netværk og koordinering samt erfaringer. Det er meget vigtigt og nødvendigt.

Afslutning

Vi fik afsluttet nogle store områder. Det er altså de sidste to etaper vi nu tager hul på og vi ser frem til at byde den sidste del af udvidelsesprojektets kunder velkommen i Haderslev Fjernvarme.

Vi fik i slutningen af 2024 startet prøvedrift på varmepumpen, elkedlerne og varme-akkumuleringsstanken i Langkær og resterer nu kun dele af Sydbyen og Marstrup. Vores driftsfolk ser frem til at få testet de nye anlæg af og få trimmet det sidste, så vi kan sigte efter lavere produktionsomkostninger.

Så tiden går ikke i stå, eller står stille og med disse ord vil jeg afslutte og overdrage beretningen til generalforsamlingen.

På bestyrelsens vegne



Bestyrelsesformand

ÅRSRAPPORT

1.000 kr.	2024	2023
RESULTATOPGØRELSE		
Nettoomsætning	127.115	109.774
Produktionsomkostninger	- 71.703	- 66.720
Distributionsomkostninger	- 35.531	- 27.398
Bruttoresultat	19.881	15.656
Administrationsomkostninger	- 9.199	- 9.356
Andre driftsindtægter	5.887	819
Resultat før finansielle poster	16.569	7.119
Finansielle poster, netto	- 16.569	- 7.119
ÅRETS RESULTAT	0	0
BALANCE PR. 31. DECEMBER		
<i>Aktiver</i>		
Immateriale anlægsaktiver	25	25
Materielle anlægsaktiver	628.246	414.719
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	11
Anlægsaktiver i alt	628.282	414.754
Varebeholdninger	6.765	5.952
Tilgodehavender	65.796	55.012
Likvide beholdninger	14.605	18.257
Omsætningsaktiver i alt	87.165	79.221
AKTIVER I ALT	715.447	493.975
<i>Passiver</i>		
Egenkapital	15.798	15.758
Langfristede gældsforpligtelser	604.667	350.566
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling	52.051	64.255
Kortfristede gældsforpligtelser	42.932	63.396
Gældsforpligtelser i alt	699.649	478.217
PASSIVER I ALT	715.447	493.975

BUDGET 2025

1.000 kr.	Budget 2025	Resultat 2024	Budget 2024
RESULTATOPGØRELSE			
Salg af varme	139.717	119.588	112.241
Over-/underdækning	- 7.050	- 4.677	- 1.500
Forskel på afskrivninger (VFL/ÅR	18.812	12.204	8.073
Nettoomsætning	151.479	127.115	118.814
Produktionsomkostninger	- 89.755	- 71.703	- 70.004
Distributionsomkostninger	- 31.770	- 35.531	- 30.976
Bruttoresultat	29.954	19.881	17.834
Administrationsomkostninger	- 8.774	- 9.199	- 7.816
Andre driftsindtægter	2.810	5.887	5.189
Resultat før finansielle poster	23.990	16.569	15.207
Finansielle indtægter	41	100	11
Finansielle omkostninger	- 24.031	- 16.669	- 15.218
ÅRETS RESULTAT	0	0	0



INVESTERINGSPLAN 2025

mio. kr.	2025
AFSLUTNING AF GASKONVERTERINGSPROJEKT	
Rør- og entreprenørarbejde	78,1
Pumpestation	2,0
Fjernvarmeunits	10,7
Afslutning af gaskonveringsprojekt i alt	90,8
ØVRIGT	
Renovering af ledningsnettet	0,5
Units ved indgåelse af all-inclusive renoveringsaftaler	1,0
Kloakseperering Fjordagervej samt øvrige investeringer	0,6
Øvrige omkostninger i alt	2,1
INVESTERING I ALT	92,9

Rådgiver kommer med nyt overblik over vores fleksible varmesystem og samspillet med el systemet. Overblikket skal vise om der er økonomi i at investere yderligere i el-baserede anlæg og lagringsmuligheder.

Der arbejdes hen mod aftaler om køb af varme hos Fuglsang, der har overskudskapacitet samt hos Sode Biogas, der har overskudsvarme. Indgåelse af begge aftaler, vil medføre investeringer.



HISTORIE HADERSLEV FJERNVARME



1958

Etablering af Haderslev fjernvarme i det gamle elværk på Gravene.

Opstart med 25 forbrugere. I 1986 blev Nederbyvængets produktionsanlæg og forbrugere en del af Haderslev Fjernvarme.



1995

Kommunens forbrændingsanlæg lukkede i 1990. Efter ombygning flyttede administrationen og teknikafdeling hertil. På adressen er der to gasmotorer. Siden er der kommet naturgasfyrede kedler og elkedel.



2007

Med afsæt i et større fjernvarmebehov grundet udvidelse om byens boligområde ved Havenen blev HABS fjernvarmecedral på Niels Finsens Vej købt og ombygget til 5 MW flisfyret anlæg.



2013-2014

Kraftvarmeanlægget ejet af Dong på Knokbjerg blev opkøbt og ombygget til nyt 2 x 10 MW flisanlæg.



2020-2026

Som led i gaskonverteringsprojekt blev udvidelsesplan med 3.500 forbrugere planlagt og gennemført.



2024-2025

Til sikring af stabil og konkurrencedygtig varmeproduktion blev der etableret nyt 11 MW varmepumpe anlæg på Langkær. Hertil blev der også etableret akkumuleringskøle og elkedel.



Fælles om din varme og vores klima

Haderslev Fjernvarmes Vision om at være fælles om forbrugernes varme og vores alles klima, opnås gennem arbejde med følgende 6 strategiske fyrtårn:

- Skabe en tættere dialog med vores andelshavere og kunder
- Opretholde en stabil og konkurrencedygtig varmforsyning
- Styrke og udvikle organisationen
- Fokuserer på bæredygtighed, klima og miljø
- Opsøge og etablere samarbejder, netværk og partnerskaber
- Optimere udnyttelse af data

🔥 Har du lyst til at forme fremtidens fjernvarme? 🔥

Haderslev Fjernvarme leder efter engagerede andelshavere* til en fokusgruppe, der kan give input til vores bestyrelse og være med til at udvikle vores fælles energiselskab. Det er din chance for at få indflydelse.

Hvad får du ud af det?

- ✅ Indblik i, hvordan dit fjernvarmeselskab fungerer
- ✅ Mulighed for at påvirke vigtige beslutninger
- ✅ Netværk med andre engagerede andelshavere
- ✅ Mulighed for at blive klædt på til en evt. bestyrelses- eller suppleantpost
- ✅ Gør noget godt for Haderslev og vær en del af den grønne omstilling 🌍🌱

Hvem kan være med?

Er du andelshaver hos Haderslev Fjernvarme, eller ønsker du at blive det, og er du interesseret i, hvordan vi udvikler os? Så er du velkommen! Det er en fordel, hvis du har viden om energi, forsyning, ESG, CSR, strategi eller bestyrelsesarbejde – men ikke et krav, det vigtigste er din interesse og engagement!

Sådan fungerer fokusgruppen

- ◆ 5-10 deltagere
- ◆ 1-2 møder om året
- ◆ Vi drøfter vigtige emner og giver input til bestyrelsen

Er du interesseret?

**Vi leder efter
engagerede
andelshavere**

Send en kort mail til mh@haderslev-fjernvarme.dk senest 15. maj, hvor du fortæller lidt om dig selv og din motivation

💡 Gør en forskel for din by, bliv en del af den grønne omstilling – og vær med til at sikre vores vision 2030: Fælles om din varme og vores klima! 💡

Se forbrug, varmeprogno, dokumenter, oplysninger og opsæt
forbrugsalarmer via Login på App eller Computer 



LANGKÆR



Kom til Åbent Hus
på vores nye
varmepumpecentral

22. juni kl. 9.30-11.30

Se nærmere information på vores
hjemmeside

Ved spørgsmål er I velkommen til at kontakte os

info@haderslev-fjernvarme.dk eller på tlf. nr. 7452 2188