

Bestyrelsens beretning for fjernvarmeåret 2016, aflagt på Haderslev fjernvarmes årlige generalforsamling, mandag d. 24. april 2017.

Kære generalforsamling,

Vi lever i urolige tider. Verden omkring os er i hurtig forandring. Nye nationalistiske toner lyder stadigt højere fra verden omkring os. Vi skal bare kigge på lande som Rusland, Tyrkiet, USA, men også lande som Holland, Frankrig og selv hjemme i trygge Danmark Institutioner der før var klippefaste er nu under kraftigt pres. Her tænker jeg først og fremmest på institutioner som EU der har fået et par alvorlige skud for boven med først flygtningekrise og efterfølgende Brexit.

Samtidigt løber den teknologiske udvikling til stadighed hurtigere og hurtigere. Teknologier som de færreste af os kunne forestille os for 10 år siden er nu allemands eje.

Hvad der før var marginale græsrods bevægelser, er nu magtfulde organisationer der kan mobilisere masser af vælgere i vores demokratier.

Man kan spørge sig selv om hvad disse ting har at gøre med Fjernvarme?

Ja den uro og forandring som der finder sted i hele verdenen og i Danmark forplanter sig naturligt vis og så til vores branche.

Fjernvarme-branchen har altid været præget af langsigtet politisk styring. Investeringer der er foretaget har typisk været taget med en investeringshorisont på mindst 20 år, og har ofte været fokuseret på enkelte teknologier, som har været mere eller mindre foreskrevet af regering og folketing.

I fjernvarmens barndom var det fjernvarmeværker baseret på olie og overskydende varme fra kulfyrede kraftværker. Senere blev det Naturgas baseret kraftvarme, samt affaldsforbrændings kraftvarmeværker. Så kom der fokus på miljø og CO2 udledning, og i de seneste år er der sket en stor omstilling til biomasse kraftvarme og rene varmeværker efterhånden som vi har fået mere strøm fra vindmøller i vores el-net.

Nu er vi igen i en brydningstid.

I Danmark har vi i perioder overskud af el fra vindmøller. Men vi har ikke nået et punkt hvor el er en attraktiv energikilde i fjernvarmen.

Vi har en politisk intention om at vi skal være fossilfri i 2050.

Men vi har også en politisk virkelighed hvor de fossile brændsler bidrager særdeles positivt til statskassen, og der er ingen appetit i befolkningen på offentlige besparelser, hvorfor vi er i en situation, hvor politikerne "taler grønt", men i virkeligheden forsøger at dæmpe omstillingen fra det fossile brændsel til det CO2 neutrale brændsel.

Vi har i dag ikke en politisk langtidspan for hvor fjernvarmen skal hen.

I dagens fjernvarme verden i Danmark er det utroligt svært at spå om i hvilken retning vi vil gå og hvor hurtigt.

Det gør det også meget svært for en fjernvarmes bestyrelse, at beslutte i hvilken retning vi skal bevæge os og hvor og hvornår vi skal investere.

Uroen i verden omkring os har en modvægt i en meget velfungerende bestyrelse, hvor alle byder ind og arbejder mod det fælles mål - At gøre hvad der er bedst for vores forbrugere, for vores fælles selskab og medarbejdere, for vores kommune og for vores land.

Jeg håber stærkt på, at vi kan fastholde denne kurs i Haderslev fjernvarme til alles bedste.

Konkret for os i Haderslev fjernvarmes bestyrelse har vi konstant diskuteret en udvidelse af vores forsyningsområde siden vi blev færdig med det nye værk i Knokbjerg.

Med faldende gaspriser og markant stigende omkostninger for at afkoble gasforbrugere, sammenholdt med de forhindringer der politisk lægges i vejen for os, gør det til en svær beslutning. Vil nye forbrugere vente op til 9 år før de får en økonomisk fordel? Skal nuværende forbrugere betale for at få nye forbrugere koblet på fjernvarmen?

For nuværende arbejder vi videre med et par mindre projekter, hvor det ser ud til at det kan være en fordel for alle parter.

Som mange af deltagerne på generalforsamlingen vil have bemærket, har vi valgt at nedsætte priserne i løbet af 2016. Vores nye værk i Knokbjerg har til stadighed kørt bedre og haft en højere opetid end vi har forventet og budgetteret med, og i løbet af 2016 har vi kunnet se, at vi ville komme ud med et overskud selv om vi havde budgetteret med et regnskab der går i 0 som vi skal. Da vi kunne se at dette ville være andet år i træk med større overskud end budgetteret, har vi valgt at nedsætte varmeprisen fra 462,50 til 425,00 per Mega Watt time (incl. moms) eller en besparelse på godt 700 Kr per år for et standard-hus. Vi har valgt denne løsning, da vi har vores forbrugere som første prioritet, og mener at pengene er bedre opbevaret hos forbrugeren end hos fjernvarmeselskabet.

Som vi senere vil vise, har dette rykket os et godt stykke op på listen over de billigste fjernvarmeområder.

Kigger vi fremefter ved vi, at der vil komme en prisstigning i 2019, når det nuværende tilskud til elproduktion bortfalder ved udgangen af 2018. Dette vil berøre en meget stor del af de danske fjernvarmeværker og vil rykke meget rundt på listen over billige fjernvarmeværker.

Igen i år skal det fremhæves, at vi i Haderslev fjernvarme, fortsætter med en relativ konservativ tilgang til afskrivninger på vores produktionsanlæg. Vi har denne strategi, da vi mener det tjener alle bedst, at vores selskab har et råderum til at kunne agere på ændringer i f.eks. beskatning eller statslige tilskud. Bliver biomasse f.eks. pålagt afgift, kan vi i bestyrelsen f.eks. vælge at forlænge afskrivningsperioden, så vores forbrugere ikke bliver ramt af den fulde afgiftsforhøjelse.

For nyligt har der været mediehistorier fremme om at Fjernvarme selskaber ville trække mange millioner kroner ud af forbrugernes lommer.

Hele historien er baseret på at enkelte fjernvarmeværker, ønsker at forrente deres ansvarlige egenkapital.

I kommunalt ejede selskaber kan der være en risiko for at kommunen ønsker denne indskudskapital forrentet. Det kan man mene om hvad man vil.

I Haderslev fjernvarme, som jo er forbrugerejet, har vi IKKE ansøgt om at måtte opkræve forrentning af vores egenkapital, og har for nuværende ikke planer om en sådan ansøgning.

Andre områder som vi i bestyrelsen har haft fokus på, er den kommende Persondataforordning som træder i kraft i 2018. Vi har givet vores IT sikkerhedspolitikker og procedurer en gennemgribende overhaling.

Vi har gjort dette af flere grunde. Dels sker der en gennemgribende digitalisering også i fjernvarmebranchen og dels er bødeniveauet hævet betragteligt for overtrædelser af forordningen, når den træder i kraft.

Vi har ligeledes i bestræbelserne på at effektivisere vores daglige drift, indledt en undersøgelse sammen med Provas - om vi kan finde synergier - f.eks. i samdrift af målerflæsnings netværk, lednings registreringer mm.

Ligeledes undersøger vi muligheder omkring fremtiden med el-drevne Varmepumper. Vi tror at vi vil se denne teknologi udbrede sig, både i regi af fjernvarmen og som erstatning for olie og gasfyr uden for fjernvarmens forsyningsområder.

I Haderslev fjernvarmes bestyrelse mener vi at dette er rettidigt omhu og derfor engagere vi os løbende i nye muligheder.

Nå vi vender blikket mod den daglige drift, kan vi fra bestyrelsens side kun sige, at denne forløber til vores **fulde** tilfredshed.

Ledelse og medarbejdere tager flot ejerskab af alle de opgaver der forestår. Ny teknologi indføres løbende, processer og procedurer justeres og forbedres. Tiltag til reduktion af omkostninger foreslås løbende.

Vi har igen i år været forskånet for arbejdsskader, vi har ikke fået anmærkninger fra arbejdstilsynet på arbejdssikkerhedsområdet.

Ligeledes forløber administrationen uden problemer og igen i år fremlægges regnskabet med det der i daglig tale kaldes en "blank påtegning", dvs. revisoren har ikke fundet regnskabsmæssige afvigelser eller nævneværdige økonomiske trusler.

Fra bestyrelsens side påskønner vi det arbejde der udføres fra medarbejdere og ledelse. Vi ved det ikke er en naturlov, at tingene fungerer perfekt. Det kræver engagement og energi fra alle.

Jeg vil derfor på vegne Haderslev Fjernvarmes bestyrelse udtrykke en stor tak til medarbejdere og ledelse for jeres indsats i det forgangne år.

Det er en fornøjelse at arbejde sammen med jer, og jeg er sikker på at deltagerne på denne generalforsamling er enig med mig.

Som formand for bestyrelsen i Haderslev Fjernvarme vil jeg også gerne takke resten af bestyrelsen for det arbejde og den energi, I måned efter måned lægger i bestyrelsesarbejdet, på det drive og den villighed til forandring I bringer med på bestyrelsesmøder og i de forskellige arbejdsudvalg hvor I deltager.

En stor tak til jer alle der arbejder for at gøre Haderslev Fjernvarme endnu bedre.

Med disse ord afslutter jeg bestyrelsens beretning på denne generalforsamling.

Birger Rosager